



FRANCHISE VN  
VẬN HÀNH XUẤT SẮC

BÁO CÁO MẪU, BẢN TÓM TẮT

# Hệ thống báo cáo quản trị và quản trị dữ liệu

CTCP Tập Đoàn An Bình Vạn Phát (Tập Đoàn ABVP), tên giả định

PHẠM VI

**3 khối, 64 chỉ tiêu**

NGƯỜI NHẬN

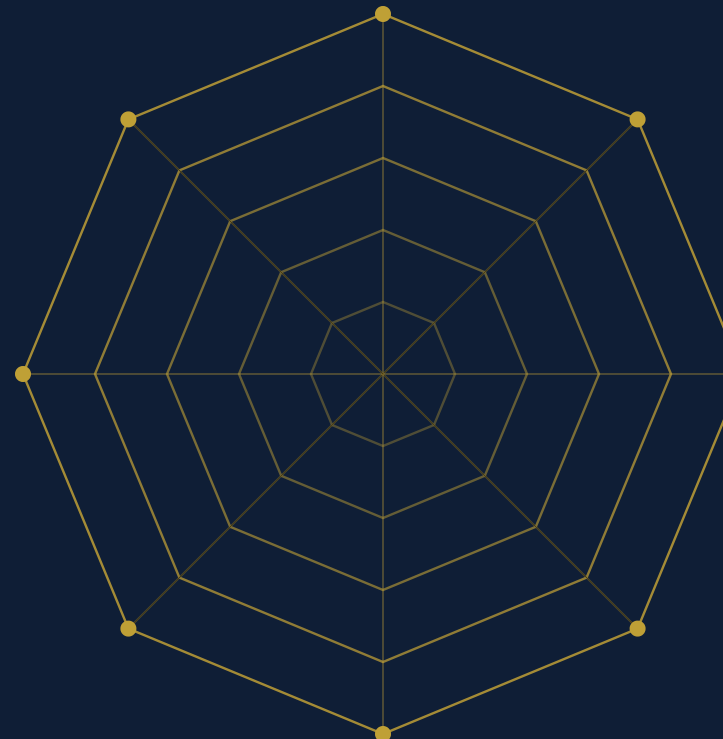
**HĐQT và Ban điều hành**

THỜI GIAN

**8 tuần, 09 đến 11/2027**

PHIÊN BẢN

**Tóm tắt 12 trang**



## Ban điều hành chốt giá theo biên gộp 27% của bản ngày 11, số chính thức chỉ 22%

- 1

**Giá túi chốt trên số nhanh, biên sau phục vụ thấp hơn sàn 3 điểm**

Doanh thu tháng 7/2027 có 3 con số: kinh doanh 118,4 tỷ, kho 116,2 tỷ, kế toán 113,0 tỷ. 9 người mất 46 ngày công mỗi tháng làm 3 bản báo cáo. Bản ngày 11 lấy số trước khóa số, EBITDA lệch số chính thức 3,1%. Quý 3, Khối Màng phức hợp chiết khấu 9 đơn túi theo biên gộp 27% của bản này; số chính thức cho 22%, tương ứng biên sau chi phí phục vụ khoảng 12%, thấp hơn sàn túi 15% của chính sách giá 3 điểm.
- 2

**Một nguồn số, khóa số quản trị ngày làm việc thứ 5**

Dự án dựng 64 chỉ tiêu cho 3 cấp, mỗi chỉ tiêu một định nghĩa, một nguồn, một người chịu trách nhiệm. Kỳ chạy thử số liệu tháng 10/2027: lỗi lỗ khối có ngày 8/11, báo cáo quản trị gửi Ban điều hành ngày 9/11, EBITDA lệch số chính thức 0,6%.

BÁO CÁO QUẢN TRỊ THÁNG 10/2027

Ngày 9

Theo 3 khối, gửi Ban điều hành ngày 9/11/2027. Kỳ tháng 7/2027: lỗi lỗ khối ngày 24/8.

BA VIỆC TỪ 11/2027

1

HDQT duyệt chỉ tiêu 2028 theo 3 khối

2

Giữ khóa số quản trị ngày làm việc thứ 5

3

Gộp 66 mã khách hàng trùng trước 04/2028

# Bản pháp nhân ra ngày 11 từ 2026, lãi lỗ theo khối từ 06/2027 vẫn ra ngày 24

## Ngày 24

lãi lỗ 3 khối của tháng trước, lập tay trên bảng tính

## Ngày 11

báo cáo theo pháp nhân từ 2026, số trước khóa sổ

## 3,1%

EBITDA 6 tháng đầu 2027 của bản ngày 11 lệch số chính thức

## 46

ngày công mỗi tháng của 9 người làm 3 bản báo cáo

### LÝ DO HĐQT KHỞI ĐỘNG DỰ ÁN

1

Đánh giá sức khỏe đầu 2026 kiến nghị trước ngày 10, năm 2026 mới về ngày 11 ở cấp pháp nhân

2

Từ 06/2027 ABVP quản lý theo 3 khối, ngân sách 2027 cũng lập theo khối, nhưng lãi lỗ khối phân bổ tay, ra ngày 24

3

12/2027 HĐQT có 2 thành viên độc lập, con trưởng nhận Tổng giám đốc, cần một bộ số tin được

### MỤC TIÊU DỰ ÁN (8 TUẦN, 09 ĐẾN 11/2027)

✓

Câu hỏi quản trị và từ điển chỉ tiêu cho HĐQT, Ban điều hành, 3 khối

✓

Bản đồ 7 nguồn dữ liệu, lịch khóa sổ quản trị, báo cáo trước ngày 10

✓

Mẫu báo cáo, bảng điều khiển trên công cụ sẵn có, chạy thử kỳ tháng 10/2027

Không gồm phần mềm mới, KPI tính thưởng và tính lại giá thành thực tế theo dòng sản phẩm.

# Mỗi chỉ tiêu được truy từ câu hỏi của lãnh đạo xuống dòng sổ kế toán làm nguồn

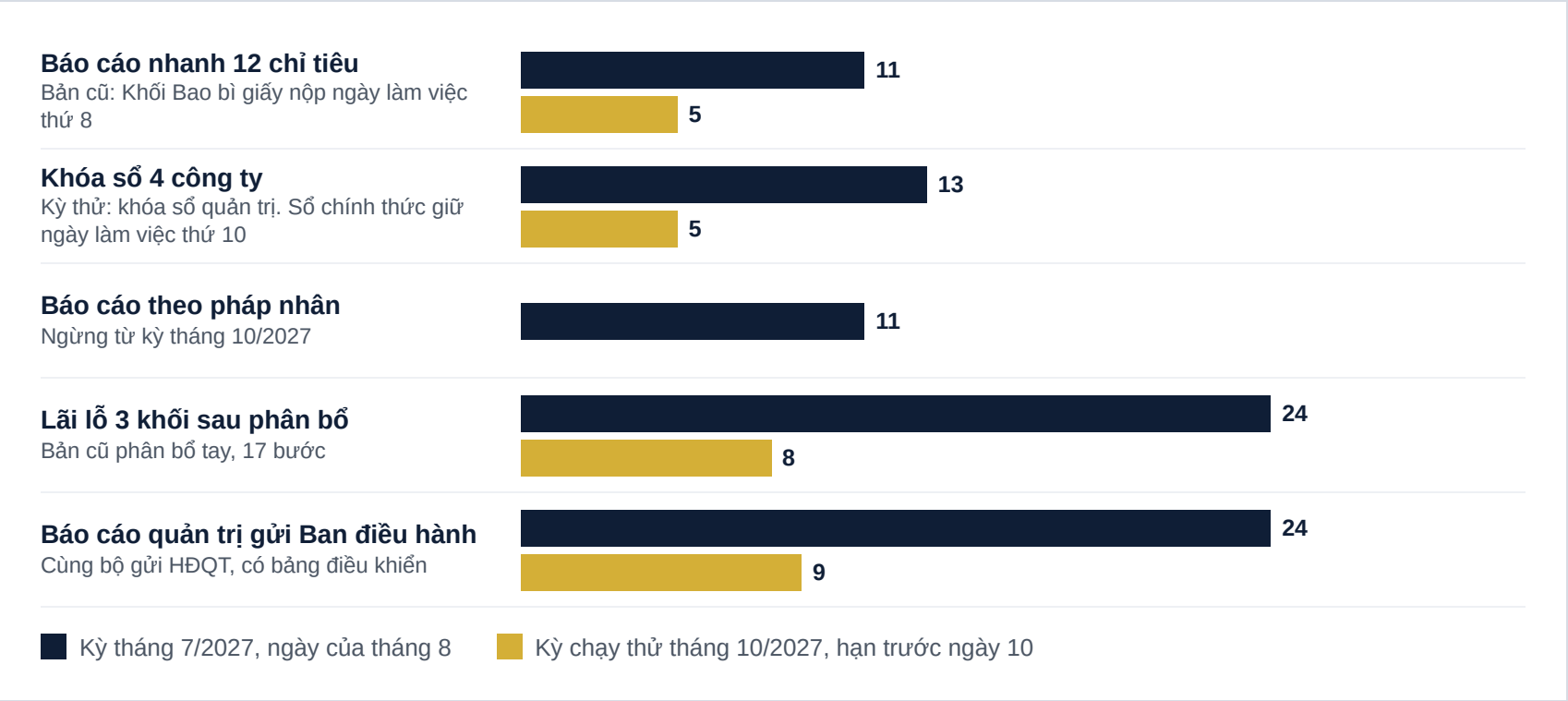
## NĂM BƯỚC TRONG 8 TUẦN

|                                                                                         |                                                                                              |                                                                                       |                                                                                                 |                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>1</div> <div>Câu hỏi quản trị</div> <div>Phòng vấn 12 người, chốt 31 câu hỏi</div> | <div>2</div> <div>Rà soát nguồn</div> <div>58 mẫu báo cáo, 7 nguồn, 6 chiều chất lượng</div> | <div>3</div> <div>Bộ chỉ tiêu</div> <div>64 chỉ tiêu theo 3 cấp, một định nghĩa</div> | <div>4</div> <div>Mẫu và bảng điều khiển</div> <div>Trên công cụ sẵn có, lịch thu thập số</div> | <div>5</div> <div>Chạy thử 1 kỳ</div> <div>Số liệu tháng 10/2027, đối chiếu kế toán</div> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|

## BỐN NGUỒN DỮ LIỆU

|                                                                                                                                      |                                                                                                                    |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>PHÒNG VẤN</div> <div>12 người</div> <div>HDQT, Ban điều hành, kế toán trưởng tập đoàn, thành viên độc lập vào ghế 10/2027</div> | <div>BÁO CÁO</div> <div>58 mẫu định kỳ</div> <div>214 chỉ tiêu khác tên, 9 người lập, 46 ngày công mỗi tháng</div> | <div>NGUỒN DỮ LIỆU</div> <div>7 hệ thống, bảng tính</div> <div>Phần mềm kế toán, 2 phần mềm kho, 4 bảng tính: đơn hàng, ca, lương, phân bổ</div> | <div>ĐỐI CHIẾU</div> <div>3 kỳ tháng</div> <div>Tháng 6 đến 8/2027, từng dòng giữa bản nhanh, bản ngày 11 và sổ chính thức</div> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

# Lãi lỗ khối tháng 7/2027 có ngày 24, kỳ chạy thử tháng 10/2027 có ngày 8



17 bước

làm tay để ra lãi lỗ khối: phân bổ dùng chung, giá nội bộ, loại trừ nội bộ

46

ngày công mỗi tháng của 9 người cho 3 bản báo cáo cùng một tháng

3,1%

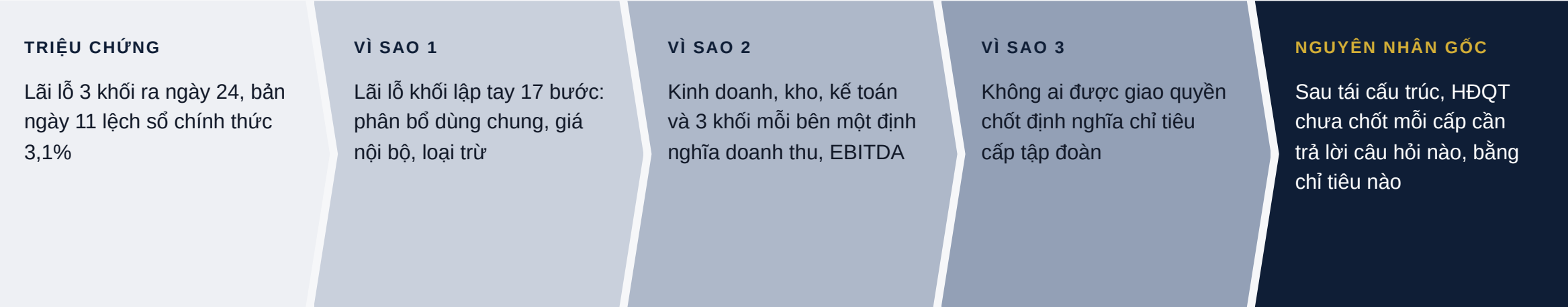
EBITDA 6 tháng đầu 2027: bản ngày 11 là 79,6 tỷ, sổ chính thức 77,2 tỷ

Dữ liệu yếu nhất ở nhất quán và kịp thời, doanh thu tháng 7/2027 có ba con số

| CHIỀU CHẤT LƯỢNG | ĐIỂM | 1           | 2           | 3           | 4           | 5           | MỤC TIÊU | BẢNG CHỨNG CHÍNH                                                                                         |
|------------------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Đầy đủ           | 2,8  | <div></div> | <div></div> | <div></div> | <div></div> | <div></div> | 4,0      | 9% dòng đơn hàng thiếu mã dòng sản phẩm, lãi gộp theo dòng phải chia tay theo tỷ lệ.                     |
| Duy nhất         | 2,0  | <div></div> | <div></div> | <div></div> | <div></div> | <div></div> | 4,0      | 386 khách hàng mang 452 mã. 3 trong 10 khách lớn có mã khác nhau ở mỗi khối.                             |
| Kịp thời         | 1,8  | <div></div> | <div></div> | <div></div> | <div></div> | <div></div> | 4,0      | Kho: phiếu xuất kho nhà máy 1 nhập trễ trung vị 3 ngày, dồn vào cuối tuần.                               |
| Kịp thời         | 1,6  | <div></div> | <div></div> | <div></div> | <div></div> | <div></div> | 4,0      | Số khối: Khối Bao bì giấy nộp số nhanh ngày làm việc thứ 8, phân bổ xong ngày 22.                        |
| Hợp lệ           | 3,2  | <div></div> | <div></div> | <div></div> | <div></div> | <div></div> | 4,0      | 1,9% dòng nhập kho màng nền sai đơn vị tính, kg và mét lẫn nhau.                                         |
| Chính xác        | 3,4  | <div></div> | <div></div> | <div></div> | <div></div> | <div></div> | 4,0      | Sổ kế toán khớp chứng từ, công nợ nội bộ còn lệch 0,4 tỷ. Bảng tính kinh doanh chưa đối chiếu hóa đơn.   |
| Nhất quán        | 1,5  | <div></div> | <div></div> | <div></div> | <div></div> | <div></div> | 4,0      | Doanh thu tháng 7/2027: kinh doanh 118,4 tỷ theo hàng giao, kho 116,2 tỷ, kế toán 113,0 tỷ theo hóa đơn. |
| Nhất quán        | 1,4  | <div></div> | <div></div> | <div></div> | <div></div> | <div></div> | 4,0      | EBITDA 4 cách tính: trước hay sau phí dùng chung, có hay không khoản một lần, trước hay sau khóa sổ.     |

Điểm hiện tại     Ô chứa mục tiêu     Dưới mức 2

# Lỗi khối chậm vì HĐQT chưa chốt câu hỏi và chỉ tiêu cho mô hình 3 khối



— QUAN SÁT TRONG 3 KỲ BÁO CÁO THÁNG 6 ĐẾN 8/2027

|                                                                                                               |                                                                                                          |                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <div>214</div> <div>chỉ tiêu khác tên trong 58 mẫu báo cáo, nhiều chỉ tiêu cùng nghĩa, dự án gộp còn 64</div> | <div>4 cách</div> <div>tính EBITDA, khác nhau ở phí dùng chung, khoản một lần và thời điểm khóa sổ</div> | <div>0</div> <div>chỉ tiêu có người chịu trách nhiệm định nghĩa trước dự án</div> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|

# Lấy số từ khóa sổ quản trị, chốt định nghĩa trước khi dựng bảng điều khiển

1

## Bản ngày 11 nhanh vì bỏ khóa sổ

Năm 2026 báo cáo pháp nhân về ngày 11 bằng sổ trước khóa sổ: chưa trích trước chi phí, chưa ghi chênh lệch giá thành thực tế. Ban điều hành dùng bản này để quyết giá vì không chờ được, rồi đối chiếu khi lãi lỗ khối ra ngày 24, lúc đơn đã giao. Khóa sổ quản trị ngày làm việc thứ 5 với 23 bút toán trích trước giữ lệch dưới 1%.

2

## HĐQT chọn EBITDA theo cam kết ngân hàng làm sổ chính thức

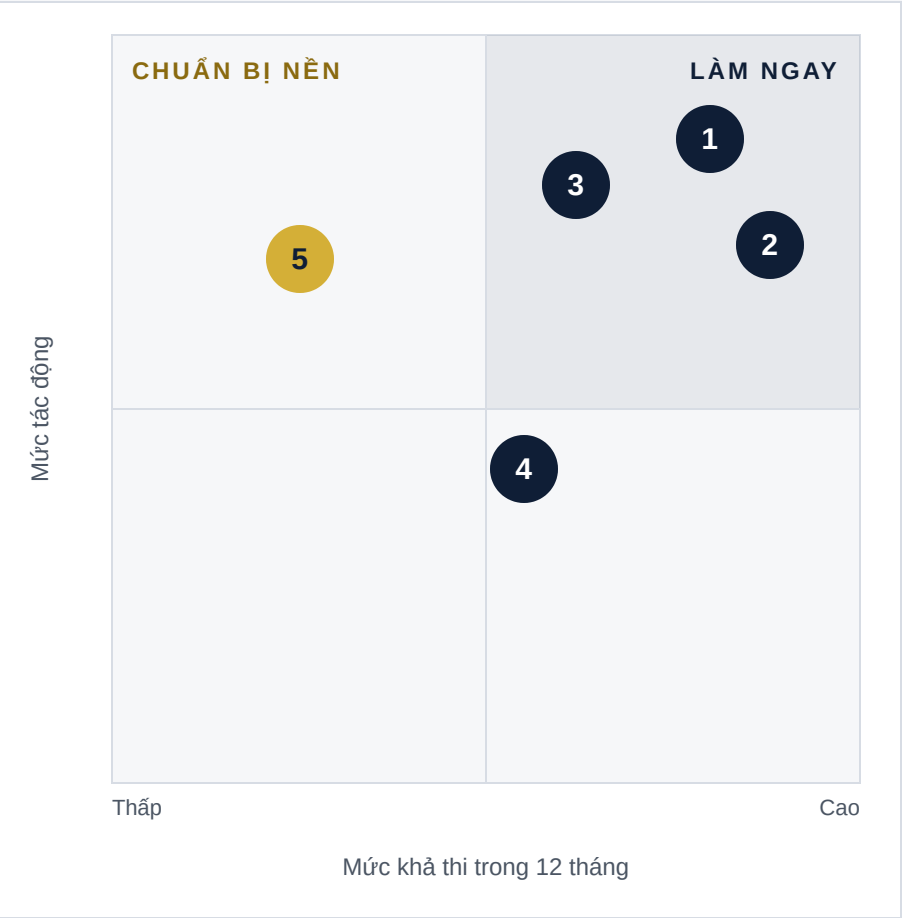
6 tháng đầu 2027, EBITDA là 79,6 tỷ trên bản ngày 11 và 77,2 tỷ trên sổ chính thức. Có hai cách định nghĩa: theo cam kết ngân hàng, hợp nhất và loại khoản một lần; hoặc quản trị theo khối, sau phí dùng chung. HĐQT chọn cách thứ nhất vì 3 ngân hàng đo trần 3,75 lần trên sổ đó; sổ theo khối đi kèm dòng đối chiếu.

3

## Phí dùng chung tính theo đơn giá chốt đầu năm

Phí dùng chung theo mức sử dụng đang tính lại mỗi tháng, 3 khối đối chiếu từng lần nên lãi lỗ khối chậm thêm khoảng 6 ngày. Lịch mới dùng đơn giá dịch vụ chốt đầu năm nhân mức dùng, phân bổ tự động ở ngày làm việc thứ 6, chênh lệch điều chỉnh theo quý.

Chốt chỉ tiêu và định nghĩa trước, làm sạch dữ liệu và giá thành theo dòng sau



|   |                                                                                                                                         |                |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1 | <b>Chỉ tiêu 2028 theo 3 khối và 3 cấp báo cáo</b><br>HĐQT 14, Ban điều hành 26, khối 24 chỉ tiêu, duyệt cùng ngân sách 2028.            | Tháng 1 đến 2  |
| 2 | <b>Ban hành từ điển 64 chỉ tiêu, mỗi chỉ tiêu một chủ</b><br>Kế toán trưởng tập đoàn giữ bản gốc, EBITDA theo cam kết ngân hàng.        | Tháng 1 đến 2  |
| 3 | <b>Khóa sổ quản trị ngày làm việc thứ 5, báo cáo trước ngày 10</b><br>Áp cả 3 khối từ kỳ tháng 11/2027, giữ lệch sổ chính thức dưới 1%. | Tháng 1 đến 3  |
| 4 | <b>Làm sạch mã khách hàng, mã hàng, nhập kho trong ngày</b><br>Gộp 66 mã khách trùng, phiếu xuất kho nhà máy 1 nhập trong 24 giờ.       | Tháng 2 đến 6  |
| 5 | <b>Lãi gộp theo dòng sản phẩm bằng giá thành thực tế</b><br>Cần dịch vụ kế toán quản trị và giá thành, sau 2 quý chạy lịch mới.         | Tháng 7 đến 12 |

# Lịch mới chạy từ 11/2027, dịp HĐQT có 2 thành viên độc lập nhận báo cáo 12/2027

|                                                                       | CHỈ TIÊU, LỊCH MỚI |           |    | LÀM SẠCH DỮ LIỆU |    |    | GIÁ THÀNH THEO DÒNG |    |    |     |     |     |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|----|------------------|----|----|---------------------|----|----|-----|-----|-----|
| Hạng mục                                                              | T1                 | T2        | T3 | T4               | T5 | T6 | T7                  | T8 | T9 | T10 | T11 | T12 |
| Chỉ tiêu 2028 theo 3 khối<br><small>Kiến nghị 1</small>               | T1 đến T2          |           |    |                  |    |    |                     |    |    |     |     |     |
| Ban hành từ điển 64 chỉ tiêu<br><small>Kiến nghị 2</small>            | T1 đến T2          |           |    |                  |    |    |                     |    |    |     |     |     |
| Lịch khóa sổ và báo cáo<br><small>Kiến nghị 3</small>                 | T1 đến T3          |           |    |                  |    |    |                     |    |    |     |     |     |
| Làm sạch mã, nhập kho<br><small>Kiến nghị 4</small>                   |                    | T2 đến T6 |    |                  |    |    |                     |    |    |     |     |     |
| Lãi gộp theo giá thành thực tế<br><small>Kiến nghị 5</small>          |                    |           |    |                  |    |    | T7 đến T12          |    |    |     |     |     |
| Báo cáo tháng, đo 6 chiều dữ liệu<br><small>Nhịp tháng và quý</small> |                    |           |    |                  |    |    |                     |    |    |     |     |     |
| Mốc báo cáo HĐQT                                                      |                    |           |    |                  |    |    |                     |    |    |     |     |     |

■ Việc chính   ■ Việc dài hạn   ▨ Nhịp duy trì   ◆ HĐQT mới 12/2027, báo cáo năm 2027 03/2028, đo lại 10/2028

Báo cáo tháng 10/2027 theo khối ra ngày 9/11, lệch số chính thức 0,6%

# Ngày 9

báo cáo quản trị tháng 10/2027  
gửi Ban điều hành

lãi lỗ khối ngày 8; kỳ 7/2027: ngày 24

# 0,6%

EBITDA khóa sổ quản trị lệch số  
chính thức

ngưỡng 1%, bản ngày 11 cũ: 3,1%

# 1

con số doanh thu cho kinh doanh,  
kho và kế toán

tháng 7/2027: 3 con số, lệch 5,4 tỷ

# 52/64

chỉ tiêu lấy số tự động từ nguồn

12 chỉ tiêu còn nhập tay

— ĐÃ BÀN GIAO

- ✓ Từ điển 64 chỉ tiêu, mỗi chỉ tiêu có định nghĩa, nguồn, chủ
- ✓ Bộ mẫu báo cáo 3 cấp: HĐQT, Ban điều hành, khối
- ✓ Bảng điều khiển mẫu trên công cụ ABVP đang dùng
- ✓ Quy trình thu thập, kiểm tra số liệu và lịch khóa sổ quản trị

— THAY ĐỔI ĐÃ CÓ TRONG DỰ ÁN

- 1 HĐQT chọn EBITDA theo cam kết ngân hàng làm định nghĩa duy nhất
- 2 Ngừng bản ngày 11 và bảng phân bổ tay, từ 46 xuống 19 ngày công mỗi tháng
- 3 Khối Bao bì giấy nộp số ngày làm việc thứ 4, trễ 1 ngày, vẫn kịp ngày 9
- 4 Lãi gộp theo dòng sản phẩm còn dùng giá thành định mức



FRANCHISE VN

VẬN HÀNH XUẤT SẮC

# Bản đầy đủ và bước tiếp theo

## — BẢN ĐẦY ĐỦ GỒM THÊM

- ✓ Từ điển 64 chỉ tiêu: định nghĩa, công thức, nguồn, chủ, tần suất
- ✓ Bản đồ 7 nguồn dữ liệu, chấm 6 chiều chất lượng theo từng nguồn
- ✓ Bộ mẫu báo cáo 3 cấp, gồm 12 chỉ tiêu báo cáo nhanh
- ✓ Phụ lục: lịch khóa sổ quản trị, 23 bút toán trích trước, đối chiếu kỳ chạy thử

## — DỊCH VỤ TIẾP NỐI THƯỜNG GẶP

- 1 Hệ thống kế toán quản trị và giá thành
- 2 Hệ thống KPI và OKR
- 3 Chuyển đổi số lõi quản trị và sẵn sàng ERP
- 4 Hệ thống kiểm soát nội bộ

Doanh nghiệp có thể tự triển khai lộ trình, không bắt buộc thuê tiếp.

HOTLINE

**+84 357 988 588**

EMAIL

**info@franchisevn.com**

WEBSITE

**franchisevn.com**