

BÁO CÁO MẪU, BẢN TÓM TẮT

Chuyển đổi số lõi quản trị và sàng sàng ERP

CTCP Tập Đoàn An Bình Vạn Phát (Tập Đoàn ABVP), tên giả định

PHẠM VI

4 pháp nhân, 7 nguồn dữ liệu

NGƯỜI NHẬN

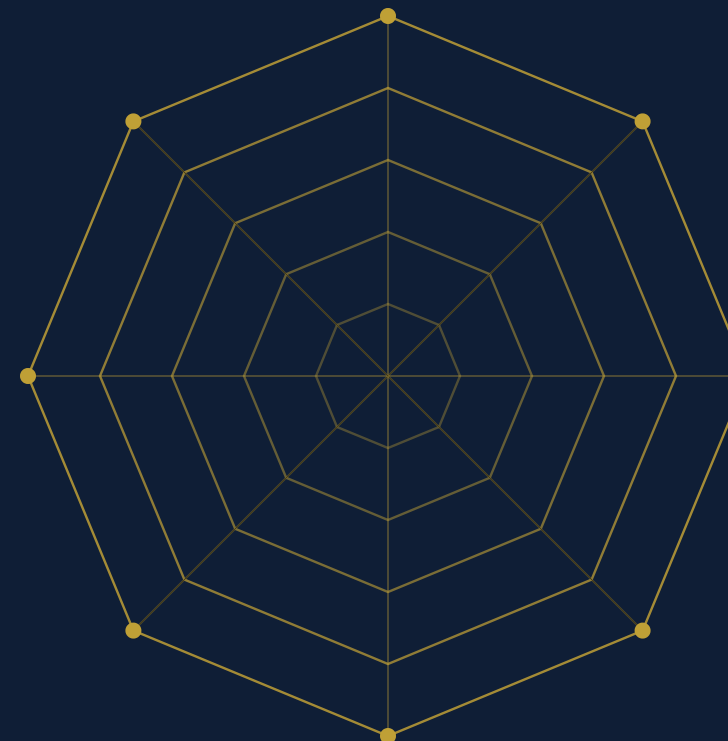
HĐQT và Ban điều hành

THỜI GIAN

8 tuần, 02 đến 03/2028

PHIÊN BẢN

Tóm tắt 12 trang



HDQT muốn số hợp nhất 2028 từ ERP, nhưng 27% mã hàng có từ hai tên

- 1

ERP chạy giữa 2028 buộc kiểm toán 2028 kiểm hai nguồn số trên dữ liệu chưa sạch

8.990 bản ghi mã hàng ở 3 hệ thống quy về 4.310 mã duy nhất, trong đó 3.460 mã có phát sinh trong 12 tháng; 1.180 mã có từ hai tên, 23 trên 62 định mức chủ lực lệch tiêu hao thực quá 5%. Nếu số 2028 bị ngoại trừ, hồ sơ chào bán lùi 2 quý, tổn khoảng 7,0 tỷ lãi vay (3,5 tỷ mỗi quý trên 160 tỷ, lãi suất 8,8%).
- 2

HDQT chọn song song 6 kỳ, ERP là số chính thức từ 01/2029

ERP nhận cùng chứng từ từ 07/2028; số hợp nhất 2028 vẫn lập từ hệ thống cũ, ERP đối chiếu. Thêm khoảng 2,6 tỷ (giả định). Cấu hình 3 tháng (04 đến 06/2028) là giả định chặt, chỉ đứng khi hợp đồng ký 04/2028, chủ dữ liệu bổ nhiệm 03/2028 và dữ liệu qua cổng 06/2028; không đạt thì go-live 01/2029 không song song.



Báo cáo quản trị ra ngày 9, nhưng 12 trên 64 chỉ tiêu vẫn nhập tay

7

nguồn số liệu: 1 phần mềm kế toán, 2 phần mềm kho, 4 bảng tính

12/64

chỉ tiêu báo cáo quản trị còn nhập tay

4.310

mã hàng duy nhất, trong đó 3.460 mã có phát sinh 12 tháng

34

quy trình cốt lõi ban hành, 29 áp dụng đúng

LÝ DO HĐQT KHỞI ĐỘNG DỰ ÁN

1

Hồ sơ IPO cần hợp nhất 2027 và 2028 có kiểm toán, chào bán dự kiến quý 4/2029

2

Từ 01/2028 Ủy ban kiểm toán nhận ma trận 74 chốt, nhiều chốt cần hệ thống thực thi thay cho chữ ký

3

5 nhà cung cấp đang tiếp cận Ban điều hành, mỗi bên một bộ yêu cầu, chưa có tiêu chí chung

PHẠM VI VÀ MỤC TIÊU (8 TUẦN, 02 ĐẾN 03/2028)

✓

Đo mức sẵn sàng 8 hạng mục và chất lượng dữ liệu gốc của 4 pháp nhân

✓

34 quy trình cốt lõi, kiến trúc mục tiêu, bộ yêu cầu chức năng dùng để mời thầu

✓

Chấm 5 nhà cung cấp trên 6 nhóm tiêu chí, lộ trình và khung ngân sách giai đoạn 1

Không gồm cấu hình, lập trình, chuyển dữ liệu và giám sát kỹ thuật thay đơn vị triển khai, không đại diện nhà cung cấp nào.

Mỗi yêu cầu truy về một quy trình đã ban hành và một chốt kiểm soát

NĂM BƯỚC TRONG 8 TUẦN

1 Hiện trạng số hóa Tuần 1 đến 2: 7 nguồn, 8 hạng mục, dữ liệu	2 Quy trình cần số hóa Tuần 2 đến 4: 34 quy trình, đợt 1 và sau	3 Kiến trúc, yêu cầu Tuần 4 đến 6: bản đồ năng lực số, yêu cầu	4 Chọn nhà cung cấp Tuần 5 đến 8: 6 nhóm tiêu chí, 12 kịch bản	5 Lộ trình, ngân sách Tuần 7 đến 8: giai đoạn, cổng quyết định
---	--	---	---	---

BỐN NGUỒN DỮ LIỆU

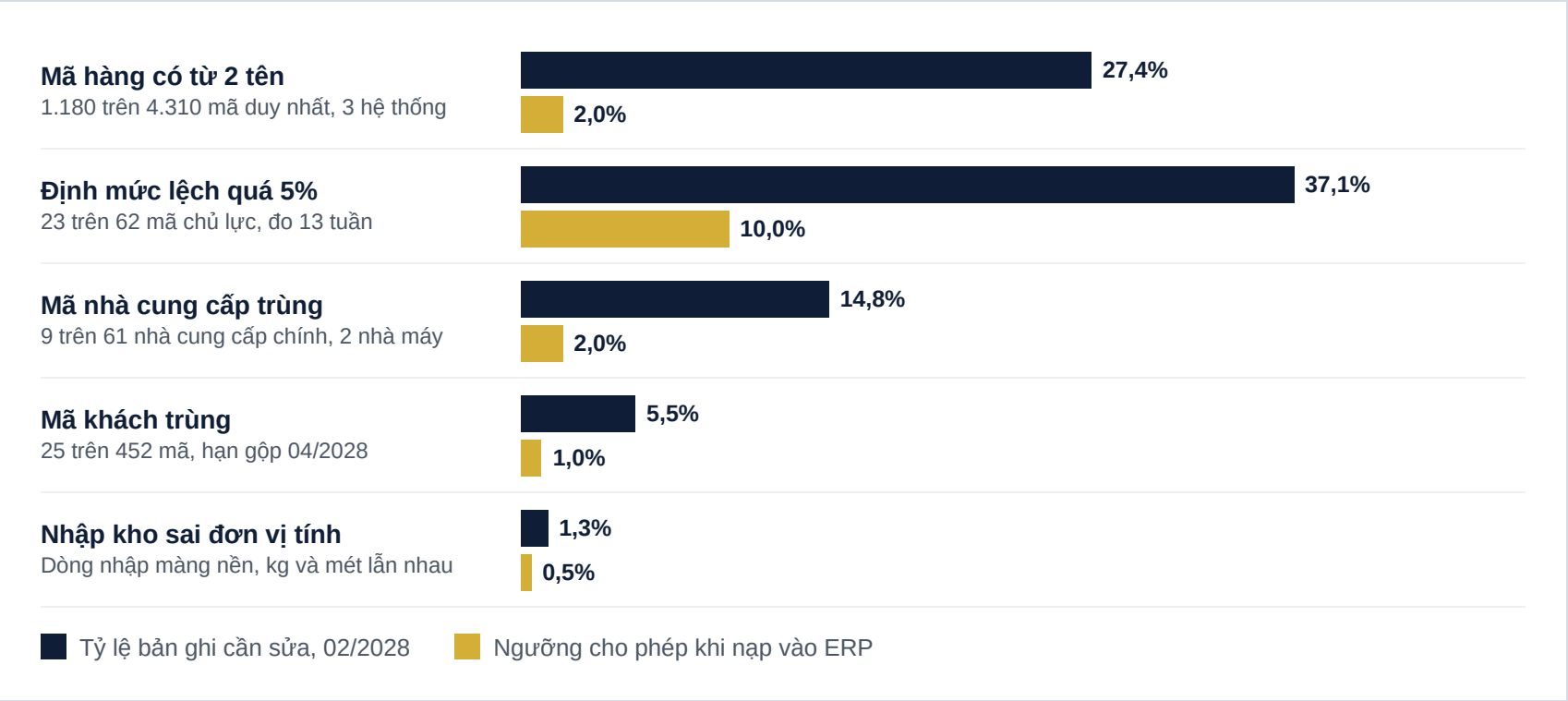
HỆ THỐNG 7 nguồn số liệu 1 phần mềm kế toán, 2 phần mềm kho, 4 bảng tính: đơn hàng, ca, lương, phân bổ	DANH MỤC MÃ 8.990 bản ghi mã hàng Kế toán, kho nhà máy 1 và 2; đối chiếu thêm 452 mã khách, 61 nhà cung cấp chính	QUY TRÌNH 34 quy trình cốt lõi Mỗi bước đối chiếu 74 chốt kiểm soát và 64 chỉ tiêu báo cáo quản trị	NHÀ CUNG CẤP 5 nhà cung cấp Mời theo bộ yêu cầu chung, chấm 12 kịch bản nghiệp vụ thật của ABVP
---	--	--	--

Sẵn sàng ERP 2,4 trên 5; kế hoạch sản xuất, giá thành, dữ liệu gốc dưới 2

HẠNG MỤC	ĐIỂM	1	2	3	4	5	MỤC TIÊU	BẢNG CHỨNG CHÍNH
Kế toán và hợp nhất	3,6						4,0	Một phần mềm kế toán cho 4 pháp nhân, khóa sổ quản trị ngày thứ 5. Hợp nhất làm trên bảng tính.
Bán hàng và hợp đồng	2,4						3,5	Đơn hàng nhập bằng tính. Mã khách còn 25 mã trùng. 11 ngoại lệ chiết khấu trong 4 tuần.
Mua hàng	2,9						3,5	Khung giá giấy cuộn có sẵn, phần mềm chặn đơn vượt khung 3%. 9 trên 61 nhà cung cấp có hai mã.
Kho và giao hàng	2,0						3,5	2 phần mềm kho, kiểm kê mẫu chênh 0,4%. Nhập kho màng nền còn 1,3% dòng sai đơn vị tính.
Kế hoạch và sản xuất	1,6						3,0	Kế hoạch và lệnh ca lập trên bảng tính, OEE tính từ nhật ký máy. S&OP tháng chạy bằng bảng tính.
Giá thành	1,9						3,5	Lãi gộp theo dòng dùng giá thành định mức, lệch tiêu hao thực bình quân 4,6%, 23 trên 62 mã quá 5%.
Nhân sự và lương	3,0						3,0	Lương 3P có 158 vị trí, 12 ngạch, tính trên bảng tính cho 850 người, khớp máy chấm công.
Dữ liệu gốc	1,8						4,0	Chưa có chủ sở hữu mã hàng và định mức. 1.180 trên 4.310 mã hàng có từ hai tên.

Điểm hiện tại Ô chứa mục tiêu Dưới mức 2

Dữ liệu gốc: 27% mã hàng có từ hai tên, 37% định mức lệch quá 5%



8.990

bản ghi mã hàng ở 3 hệ thống, quy về 4.310 mã duy nhất (3.460 mã có phát sinh 12 tháng)

4,6%

định mức lệch tiêu hao thực bình quân, 62 mã chủ lực

41/66

mã khách trùng đã gộp, còn 25 mã

Chốt chủ dữ liệu và quy trình trước, chọn phần mềm sau, ERP song song 6 kỳ

1

Chọn phần mềm là quyết định cuối, sau chủ dữ liệu và quy trình

Nhà cung cấp nào cũng nhập 8.990 bản ghi mã hàng như đang có. Mã hàng chưa có chủ nên mỗi phòng sẽ đòi tùy biến để giữ cách đặt mã của mình. Bổ nhiệm chủ mã hàng, mã khách, định mức và chốt 21 quy trình đợt 1 trước khi mời thầu.

2

HĐQT chọn song song 6 kỳ thay vì chạy giữa năm hay chờ 01/2029

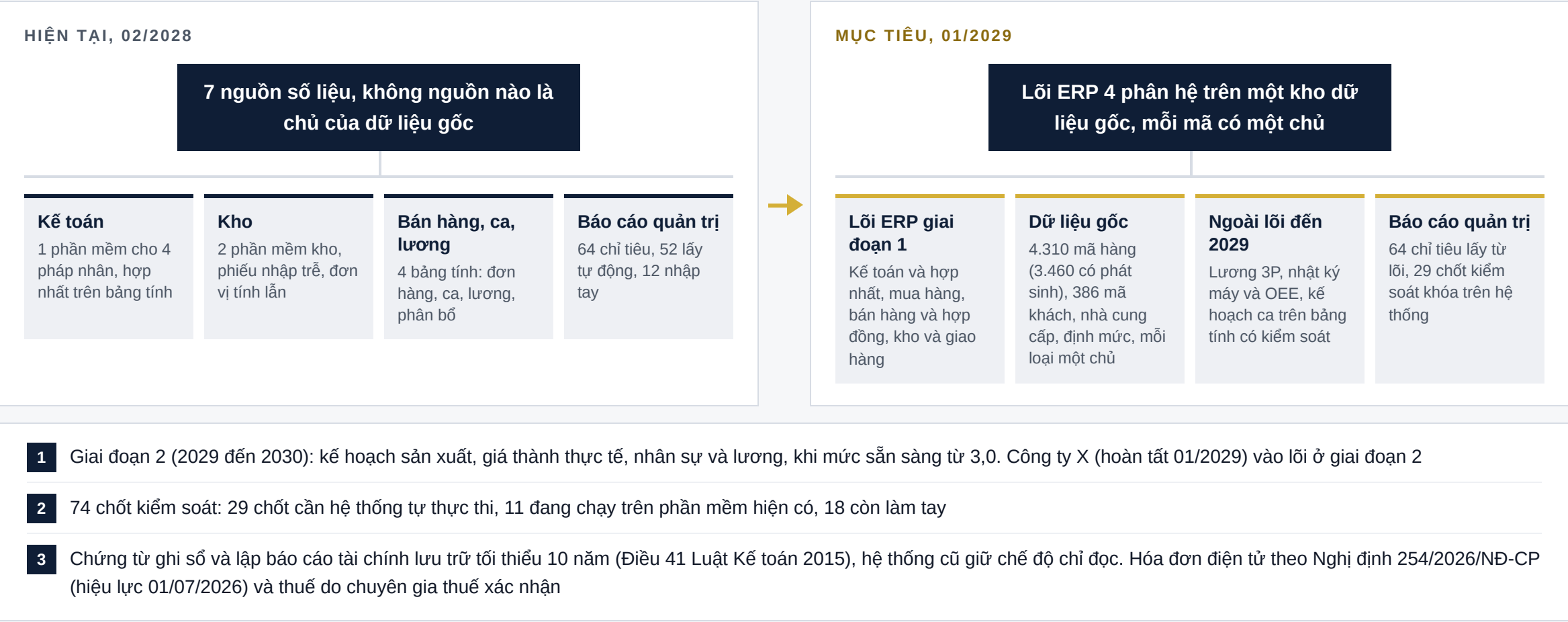
A chạy 07/2028 sau 3 tháng cấu hình, giả định chặt cho 4 phân hệ, 4 pháp nhân; số dư 30/06/2028 vào kiểm toán, bị ngoại trừ thì hồ sơ lùi 2 quý, tổn 7,0 tỷ lãi vay, còn rủi ro định giá. B chạy 01/2029 không song song, số dư đầu 2029 chưa đối chiếu. C song song từ 07/2028, thêm khoảng 2,6 tỷ, cấu hình sai còn sửa trong 6 kỳ.

3

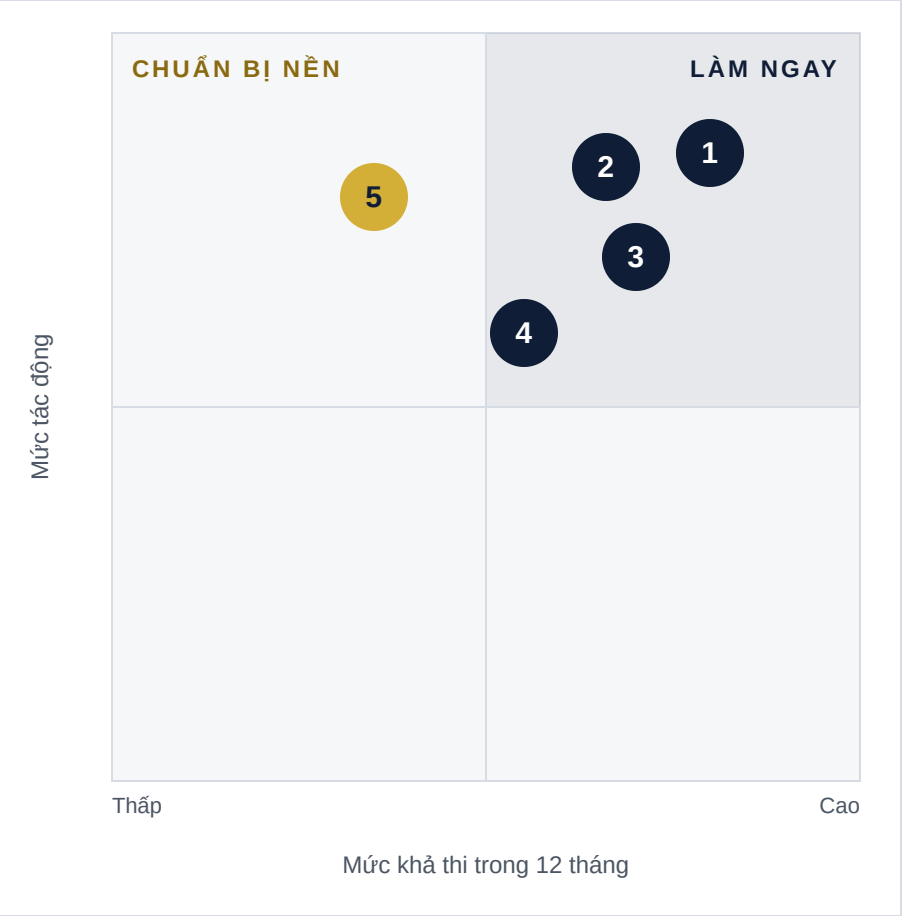
Song song cần 165 ngày công mỗi tháng, gấp 6 lần số đã giải phóng

Nhập kép bán hàng, kho, kế toán cần khoảng 7,5 người toàn thời gian trong 6 tháng, tức 990 ngày công. Báo cáo quản trị mới giải phóng 27 ngày công mỗi tháng (46 xuống 19). Thuê 6 người thời vụ nhập liệu, giao một trưởng nhóm chuyên trách làm chủ dữ liệu; kế toán trưởng tập đoàn đang kiêm nhiệm nên không nhận thêm nhập kép.

Lỗi ERP đợt 1 gồm 4 phân hệ, lương và nhật ký máy để ngoài lõi đến 2029



HĐQT chốt phạm vi trước, dữ liệu và quy trình kế tiếp, nhà cung cấp sau



1	HĐQT chốt phạm vi và phương án song song 6 kỳ Cổng dữ liệu 06/2028, cổng đưa ERP thành sổ chính thức 12/2028.	Tháng 1 đến 2
2	Bổ nhiệm chủ dữ liệu gốc, thống nhất quy tắc đặt mã Mã hàng, mã khách, nhà cung cấp, định mức: mỗi loại một chủ.	Tháng 1 đến 4
3	Chốt 21 quy trình đợt 1, 29 chốt kiểm soát vào yêu cầu 29/34 quy trình áp dụng đúng (T2-04): 21 vào đợt 1, 8 sửa trước, 5 chờ số hóa.	Tháng 1 đến 3
4	Mời thầu theo 6 nhóm tiêu chí, ký hợp đồng 04/2028 Trọng số chốt trước khi xem trình diễn. Khung ngân sách 16 đến 22 tỷ.	Tháng 2 đến 3
5	Cấu hình, song song 6 kỳ, go-live 01/2029 Cấu hình 3 tháng là giả định chặt. Sổ chính thức khi 3 kỳ liên tiếp lệch dưới 0,5%.	Tháng 3 đến 12

Chọn nhà cung cấp 03/2028, song song từ 07/2028, sổ chính thức 01/2029

	DỰ ÁN 8 TUẦN		DỮ LIỆU, CẤU HÌNH			SONG SONG, GO-LIVE						
Hạng mục	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12
Phạm vi, phương án go-live Kiến nghị 1	T1 đến T2											
Chủ dữ liệu, quy tắc đặt mã Kiến nghị 2	T1 đến T4											
Quy trình đợt 1, chốt kiểm soát Kiến nghị 3	T1 đến T3											
Mời thầu, ký hợp đồng 04/2028 Kiến nghị 4		T2 đến T3										
Cấu hình, nạp dữ liệu sạch Kiến nghị 5			T3 đến T5									
Chạy song song 6 kỳ khóa sổ Kiến nghị 5, từ 07/2028						T6 đến T11						
Cổng go-live, go-live 01/2029 Kiến nghị 5											T11 đến T12	
Mốc quyết định của HĐQT												

■ Việc chính ■ Việc dài hạn ◆ Mốc: chọn nhà cung cấp 03/2028, cổng dữ liệu 06/2028, cổng go-live 12/2028, go-live 01/2029

186 yêu cầu được duyệt, nhà cung cấp đã chọn, dữ liệu gốc mới sạch một phần

186

yêu cầu chức năng được duyệt để mời thầu

83 bắt buộc, 71 nên có, 32 có thì tốt

3,9/5

điểm nhà cung cấp ưu tiên, 6 nhóm tiêu chí

thứ hai 3,6; 3 trong 5 vào vòng chấm

27/29

chốt kiểm soát cần hệ thống, đáp ứng sẵn

2 chốt cần tùy biến, chưa đạt

21/34

quy trình cốt lõi vào ERP đợt 1

29/34 áp dụng đúng (T2-04): 8 sửa trước, 5 chưa số hóa

- ĐÃ BÀN GIAO

✓ Báo cáo hiện trạng số hóa, mức sẵn sàng 8 hạng mục

✓ Kiến trúc hệ thống mục tiêu và bộ 186 yêu cầu chức năng

✓ Ma trận đánh giá nhà cung cấp, 6 nhóm tiêu chí, 12 kịch bản

✓ Lộ trình, khung ngân sách và cơ chế quản trị dự án
- THAY ĐỔI ĐÃ CÓ TRONG DỰ ÁN

1 HĐQT chọn song song 6 kỳ, hai cổng 06 và 12/2028

2 Bổ nhiệm 4 chủ dữ liệu, ban hành quy tắc đặt mã 03/2028

3 Mã khách trùng còn 8/66; mã hàng hai tên còn 21%, chưa đạt 2%

4 Khung ngân sách giai đoạn 1 khoảng 16 đến 22 tỷ, 3 năm



FRANCHISE VN

VẬN HÀNH XUẤT SẮC

Bản đầy đủ và bước tiếp theo

BẢN ĐẦY ĐỦ GỒM THÊM

- ✓ Báo cáo hiện trạng từng chức năng và từng hệ thống, 7 nguồn số liệu
- ✓ Bản đồ dữ liệu gốc: 4.310 mã hàng, quy tắc đặt mã, danh sách chủ dữ liệu
- ✓ Bộ 186 yêu cầu chức năng, ma trận chấm 6 nhóm tiêu chí và 12 kịch bản
- ✓ Phụ lục: kiến trúc chi tiết, giả định khung ngân sách, mẫu quản trị dự án triển khai

DỊCH VỤ TIẾP NỐI THƯỜNG GẶP

- 1 Hệ thống quy trình và phân quyền
- 2 Hệ thống báo cáo quản trị và quản trị dữ liệu
- 3 Kế toán quản trị và giá thành
- 4 Lộ trình huy động vốn và chuẩn bị IPO

Doanh nghiệp có thể tự triển khai lộ trình, không bắt buộc thuê tiếp.

HOTLINE

+84 357 988 588

EMAIL

info@franchisevn.com

WEBSITE

franchisevn.com