

BÁO CÁO MẪU, BẢN TÓM TẮT

Cấu trúc tập đoàn và cơ cấu tổ chức

CTCP Tập Đoàn An Bình Vạn Phát (Tập Đoàn ABVP), tên giả định

PHẠM VI

4 pháp nhân, sở hữu và tổ chức

NGƯỜI NHẬN

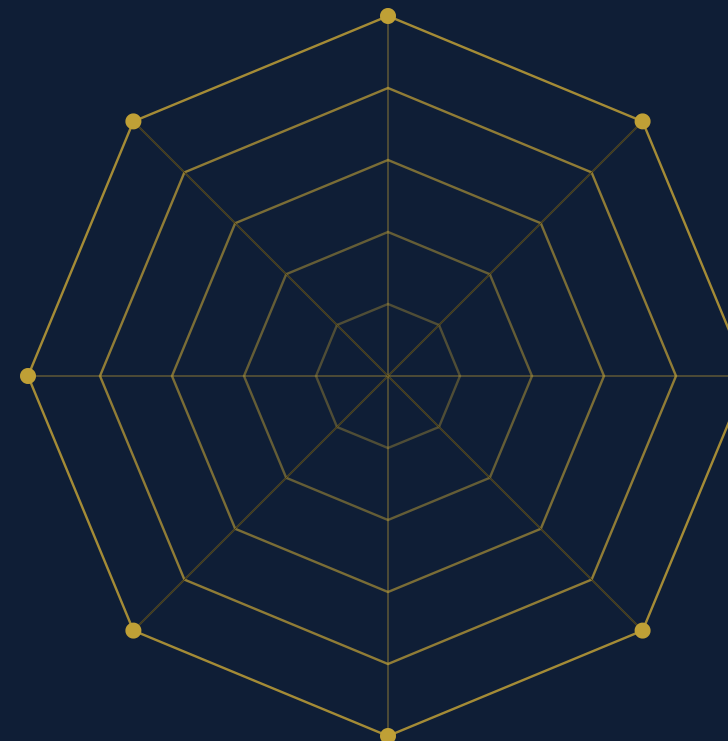
Hội đồng quản trị

THỜI GIAN

10 tuần

PHIÊN BẢN

Tóm tắt 12 trang



Đưa 3 pháp nhân về dưới công ty mẹ là điều kiện để gọi vốn chiến lược năm 2

- 1

Cấu trúc hiện tại chặn kế hoạch vốn

Gia đình Chủ tịch sở hữu trực tiếp từng pháp nhân, công ty mẹ không giữ vốn ở công ty nào. Chưa lập được báo cáo hợp nhất, 161 tỷ doanh thu nội bộ mỗi năm chưa được loại trừ. Nhà đầu tư chỉ có thể mua cổ phần từng pháp nhân lẻ.
- 2

Phương án chọn: công ty mẹ nắm giữ, tổ chức theo khối

Cổ đông góp cổ phần 3 pháp nhân vào công ty mẹ để nhận cổ phần công ty mẹ. Ba khối kinh doanh chịu trách nhiệm kết quả. Tài chính, nhân sự, mua hàng gom về khối dùng chung. HĐQT đã phê duyệt, kèm điều kiện có ý kiến thuế và pháp lý độc lập.

ĐIỂM PHƯƠNG ÁN ĐƯỢC CHỌN



Điểm có trọng số trên 4 tiêu chí. Sáp nhập 3,3, giữ nguyên 2,5.

BA VIỆC TRONG 6 THÁNG ĐẦU

- 1 Lấy ý kiến luật sư và chuyên gia thuế độc lập
- 2 Lập khối tài chính kế toán dùng chung
- 3 Chuyển ABVP Thương mại về công ty mẹ trước

Chiến lược 5 năm đặt mốc gọi vốn năm 2, cấu trúc hiện tại chưa đáp ứng

4

pháp nhân, do cá nhân sở hữu trực tiếp

0

pháp nhân công ty mẹ đang sở hữu

161 tỷ

doanh thu nội bộ một năm chưa loại trừ

9

người báo cáo trực tiếp Chủ tịch

LÝ DO HĐQT KHỞI ĐỘNG DỰ ÁN

1

Chiến lược 5 năm đã duyệt đặt mốc gọi vốn chiến lược vào năm 2

2

Nhà đầu tư tiềm năng yêu cầu báo cáo hợp nhất có kiểm toán

3

Một người điều hành nhiều pháp nhân, trách nhiệm kết quả từng mảng chưa rõ

MỤC TIÊU VÀ PHẠM VI DỰ ÁN (10 TUẦN)

✓

Bản đồ sở hữu, giao dịch và dòng tiền nội bộ 4 pháp nhân

✓

Ba phương án cấu trúc, chấm trên 4 tiêu chí

✓

Cơ cấu tổ chức, phân quyền mẹ con và lộ trình chuyển đổi

Không gồm ý kiến thuế, pháp lý chính thức, thủ tục đăng ký và định giá từng pháp nhân

Mọi giao dịch nội bộ 12 tháng được phân loại trước khi thiết kế phương án

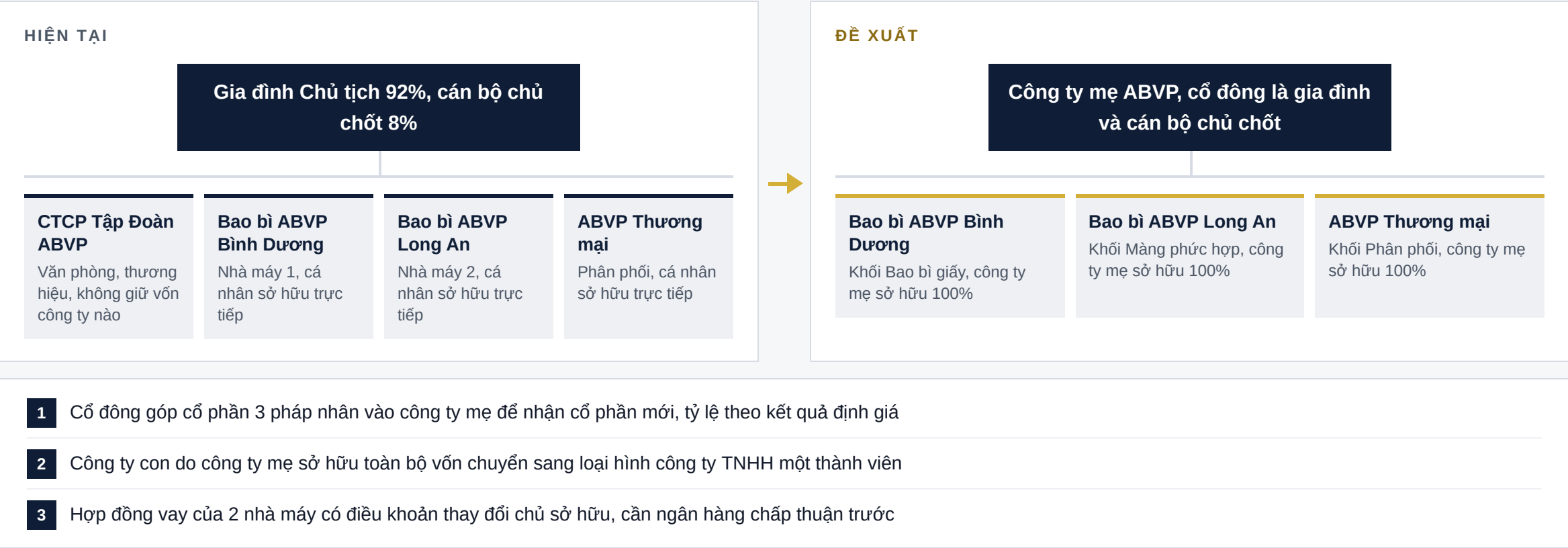
NĂM BƯỚC TRONG 10 TUẦN

1 Rà soát Pháp nhân, sở hữu, dòng tiền nội bộ	2 Xác định vấn đề Quản trị, thuế, pháp lý, hợp nhất	3 Phương án Ba cấu trúc mục tiêu, chấm 4 tiêu chí	4 Tổ chức Cơ cấu, phân quyền, chức năng dùng chung	5 Lộ trình Các bước pháp lý và thuế theo thứ tự
--	--	--	---	--

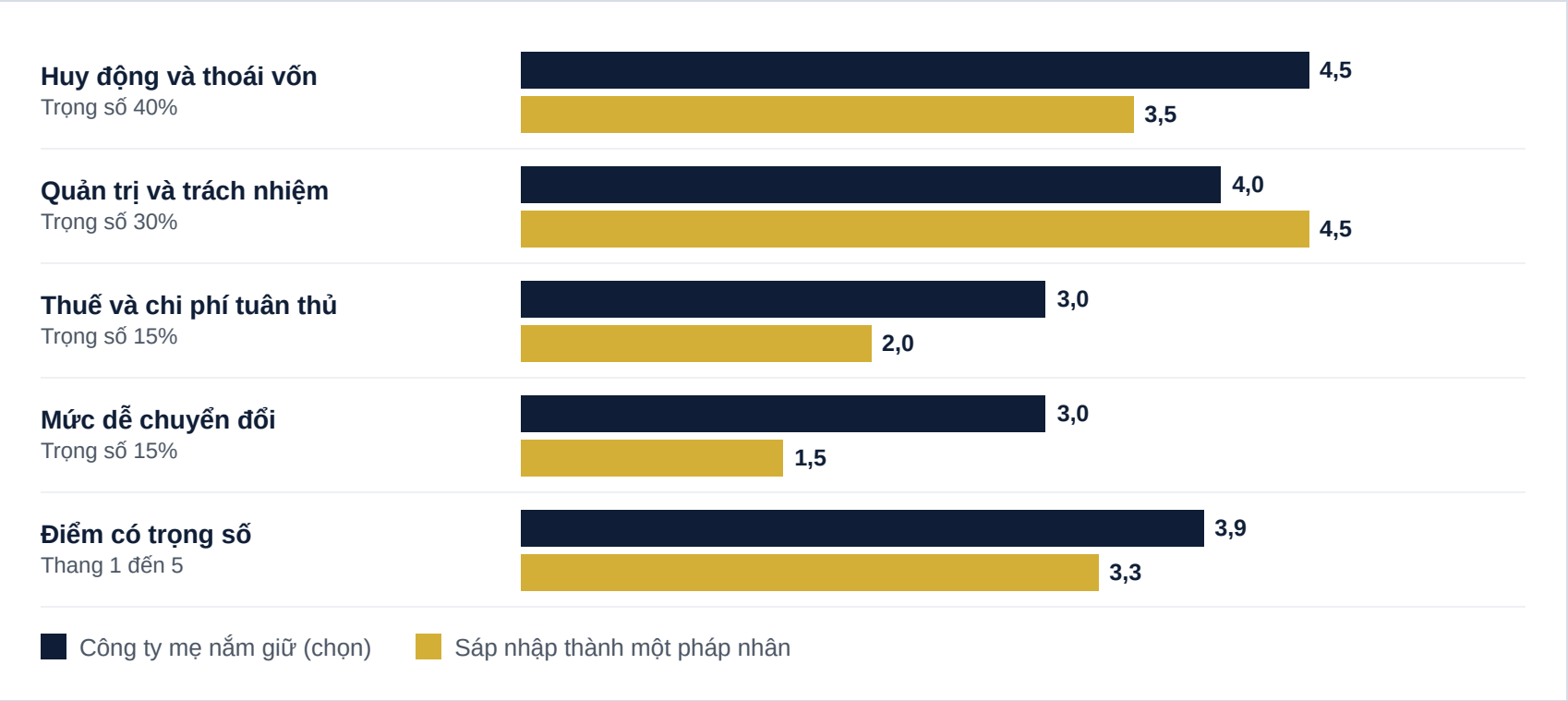
BỐN NGUỒN DỮ LIỆU

BÁO CÁO TÀI CHÍNH 12 bộ 4 pháp nhân, 3 năm, đã kiểm toán	GIAO DỊCH NỘI BỘ 1.240 chứng từ Mua bán, vay mượn, bảo lãnh giữa 4 pháp nhân trong 12 tháng	HỒ SƠ PHÁP LÝ 63 tài liệu Điều lệ, giấy phép, hợp đồng vay, thuê đất, giấy phép môi trường	PHÒNG VẤN 14 người HDQT, Ban điều hành, kế toán trưởng 4 pháp nhân
---	--	---	---

Đề xuất công ty mẹ sở hữu 100% cả 3 pháp nhân, hiện đang là 0%



Phương án công ty mẹ đạt 3,9 trên 5, vượt sáp nhập nhờ khả năng huy động vốn



2,5

điểm có trọng số của phương án giữ nguyên cấu trúc

40%

trọng số của tiêu chí huy động vốn, do HĐQT chọn

41

giấy phép, hợp đồng phải chuyển chủ thể nếu sáp nhập

Ba nhận định của chuyên gia

1

Thống nhất kế toán trước khi chuyển sở hữu

Bốn pháp nhân đang dùng 4 chính sách kế toán và 2 phần mềm. Chuyển sở hữu trước thì báo cáo hợp nhất năm đầu phải điều chỉnh hồi tố, kiểm toán viên khó chấp nhận số liệu. Thống nhất chính sách kế toán và hồ sơ giá giao dịch nội bộ trong 4 tháng đầu, rồi mới hoán đổi cổ phần.

2

Chuyển ABVP Thương mại trước, hai nhà máy sau

ABVP Thương mại không có đất đai, dư nợ vay nhỏ, nên làm trước để chạy thử quy trình định giá, nghị quyết và đăng ký. Hai nhà máy có hợp đồng vay và tài sản thế chấp tại 3 ngân hàng, cần ngân hàng chấp thuận thay đổi chủ sở hữu, thường mất 2 đến 3 tháng.

3

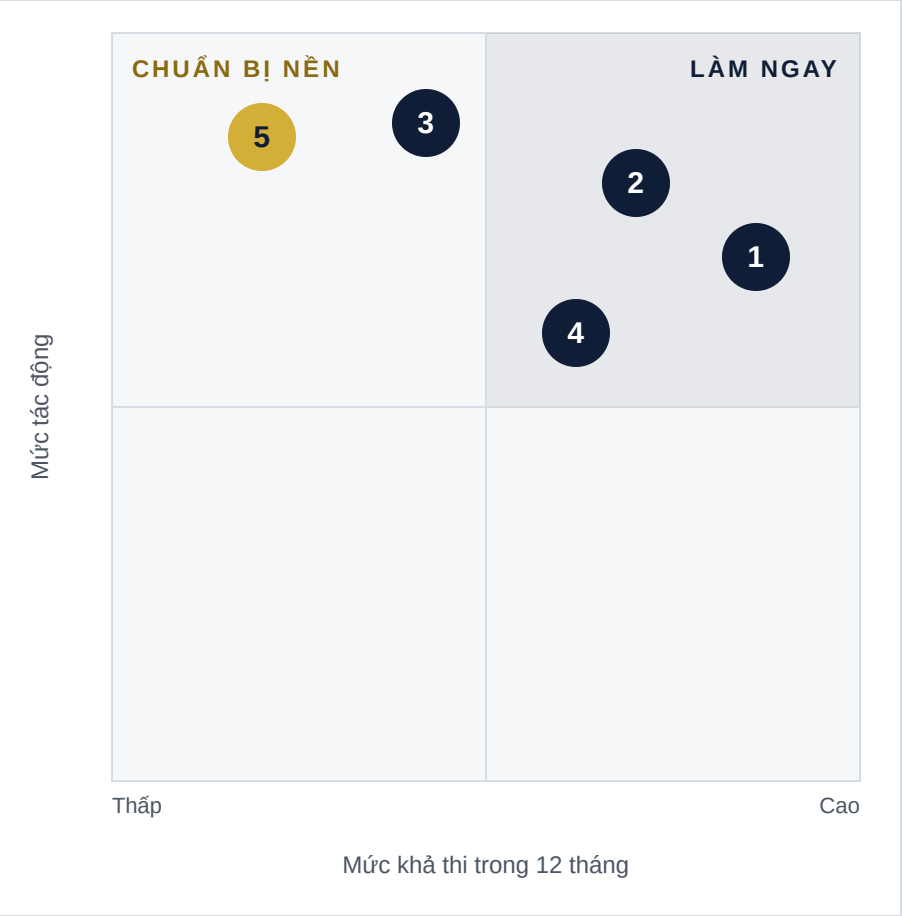
Rủi ro thuế lớn nhất nằm ở bước hoán đổi

Cá nhân góp cổ phần vào công ty mẹ có thể phát sinh nghĩa vụ thuế thu nhập từ chuyển nhượng vốn, tùy giá trị định giá. Phương án chỉ được thực hiện sau khi chuyên gia thuế độc lập xác nhận cách tính và thời điểm nộp. HĐQT đã đặt đây là điều kiện khi phê duyệt.

Tổ chức theo 3 khối kinh doanh và 1 khối dùng chung, bớt từ 9 xuống 5 đầu mỗi



Năm kiến nghị, xếp theo mức tác động và mức khả thi



1	Lấy ý kiến luật sư và chuyên gia thuế độc lập Điều kiện HĐQT đặt trước mọi bước hoán đổi cổ phần.	Tháng 1 đến 2
2	Lập khối tài chính kế toán dùng chung Một chính sách kế toán, một phần mềm, giá giao dịch nội bộ có hồ sơ.	Tháng 2 đến 4
3	Hoán đổi cổ phần 3 pháp nhân lên công ty mẹ ABVP Thương mại trước, hai nhà máy sau khi ngân hàng chấp thuận.	Tháng 3 đến 9
4	Tổ chức theo khối, phân quyền mẹ con Bổ nhiệm 4 giám đốc khối, tách bảng phân quyền thành quyền mẹ và quyền con.	Tháng 4 đến 7
5	Báo cáo tài chính hợp nhất năm đầu có kiểm toán Cần kiến nghị 2 và 3 làm nền. Chọn kiểm toán đủ điều kiện cho hồ sơ gọi vốn.	Tháng 9 đến 12

Lộ trình 12 tháng: chuẩn bị 3 tháng, chuyển đổi đến tháng 9, hợp nhất cuối năm



■ Việc chính ■ Việc dài hạn ◆ Mốc HĐQT: tháng 3, 9 và 12

Sau 6 tháng, ABVP Thương mại đã về công ty mẹ, hai nhà máy chờ ngân hàng

3

phương án cấu trúc được chấm trên 4 tiêu chí

HĐQT chọn phương án công ty mẹ

161 tỷ

doanh thu nội bộ được nhận diện và loại trừ

trên bảng hợp nhất thử năm gần nhất

9 xuống 5

người báo cáo trực tiếp Tổng giám đốc

sau khi tổ chức theo khối

1/3

pháp nhân đã chuyển về công ty mẹ

tháng thứ 6 của lộ trình

— ĐÃ BÀN GIAO

- ✓ Báo cáo đánh giá cấu trúc hiện tại, bản đồ sở hữu và giao dịch nội bộ
- ✓ Phương án cấu trúc mục tiêu, kèm đánh giá thuế và pháp lý định hướng
- ✓ Sơ đồ tổ chức theo khối và ma trận phân quyền mẹ con
- ✓ Lộ trình chuyển đổi 12 tháng, danh mục bước pháp lý và thuế

— THAY ĐỔI ĐÃ CÓ TRONG DỰ ÁN

- 1 HĐQT phê duyệt phương án, kèm điều kiện có ý kiến thuế độc lập
- 2 4 phòng kế toán dùng chung một chính sách kế toán từ tháng 4
- 3 Chỉ tiêu doanh thu chiến lược được quy đổi sang số hợp nhất
- 4 3 ngân hàng đã nhận hồ sơ xin chấp thuận thay đổi chủ sở hữu



FRANCHISE VN

VẬN HÀNH XUẤT SẮC

Bản đầy đủ và bước tiếp theo

— BẢN ĐẦY ĐỦ GỒM THÊM

- ✓ Bản đồ sở hữu và 1.240 giao dịch nội bộ đã phân loại
- ✓ Bảng chấm 3 phương án theo 4 tiêu chí, kèm giả định
- ✓ Danh mục giấy phép, hợp đồng cần xử lý theo từng phương án
- ✓ Mô tả chức năng khối dùng chung và bảng phân quyền mẹ con

— DỊCH VỤ TIẾP NỐI THƯỜNG GẶP

- 1 Mô hình quản trị công ty mẹ và công ty con
- 2 Lộ trình huy động vốn và chuẩn bị IPO
- 3 Chuẩn hóa báo cáo tài chính và chuyển đổi IFRS
- 4 Hệ thống báo cáo quản trị

Doanh nghiệp có thể tự triển khai lộ trình, không bắt buộc thuê tiếp.

HOTLINE

+84 357 988 588

EMAIL

info@franchisevn.com

WEBSITE

franchisevn.com